



CRÉNEAU

Ressources • Sciences
Technologies Marines

RAPPORT ANNUEL 2024-2025



En partenariat avec



Voir la mer
autrement

SOMMAIRE

MOT DU PRÉSIDENT	P 03
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	P 04
GOVERNANCE	P 05
ACCOMPAGNEMENTS / SUPPORTS	P 06
PROJETS MIS EN AVANT	P 08
COMMUNICATION	P 11
FINANCES	P 13

**Voir la mer
autrement**

MOT DU PRÉSIDENT

L'année écoulée a marqué un tournant décisif pour notre organisation avec la mise en place d'une nouvelle structure administrative en mars 2024. Le rapprochement des trois créneaux régionaux en une seule entité couvrant l'ensemble du Québec maritime a permis d'unifier nos forces et d'accroître notre efficacité. Cette transition n'a pas été sans défis, notamment avec le départ de Marilou Vanier (Côte-Nord) et d'Alain Grenier (Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine), à qui nous tenons à exprimer toute notre gratitude pour leur contribution. Nous avons également renouvelé notre conseil d'administration en intégrant majoritairement des entrepreneurs, assurant ainsi une meilleure représentation des réalités du terrain.

L'année a été marquée par de profonds bouleversements pour la filière capture, notamment avec une diminution drastique de la biomasse de la crevette nordique, du flétan du Groenland et autres espèces, ainsi que l'arrivée du sébaste. Face à ces changements, nos équipes ont redoublé d'efforts pour accompagner l'ensemble du secteur – de la capture à la commercialisation en passant par la transformation – dans cette nécessaire réorganisation. Le rapprochement des quatre filières (capture, transformation, technologies marines et biotechnologies marines) a également permis d'initier des projets porteurs et structurants, favorisant une vision globale du développement maritime.

Malgré les défis financiers liés aux délais de réception des subventions, nous avons maintenu un rythme soutenu d'initiatives et de concertations. Plus de 340 rencontres ont été tenues avec des entreprises, entrepreneurs et organismes, et nous avons déposé onze projets totalisant plus de 8 millions \$. Nos efforts se sont notamment concentrés sur l'implantation d'une filière algue complète en Côte-Nord, l'animation d'un forum aquacole aux Îles-de-la-Madeleine, et la mise à l'échelle d'une production de chitosane 100 % québécoise. En parallèle, nous avons travaillé activement à la mise en place de nouvelles tables de concertation pour structurer davantage les échanges entre les acteurs du secteur.

Ce passage à une structure de type OBNL nous a permis de gagner en efficacité, d'agir à l'échelle du Québec maritime et de faciliter les synergies interfilières pour des projets structurants. Avec l'amélioration progressive de notre gestion des liquidités grâce aux revenus privés, nous avons la conviction que le créneau RSTM QcM s'affirmera comme un acteur clé du développement économique maritime. Nous remercions chaleureusement tous ceux qui contribuent à cette dynamique et nous sommes impatients de poursuivre ensemble cette belle aventure.

Claudio Bernatchez

Claudio Bernatchez (May 29, 2025 09:47 EDT)

Claudio Bernatchez
Président du conseil d'administration

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Une année de transition et de consolidation pour le créneau RSTM.

L'année 2024-2025 restera marquante dans l'histoire du créneau RSTM. Après plus de deux décennies d'existence en tant qu'entité hébergée, les trois créneaux régionaux du Bas-Saint-Laurent, de la Côte-Nord et de la Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine ont uni leurs forces pour former, à la demande du MEIE, un seul organisme à but non lucratif. Cette fusion, officialisée en mars 2024, représente bien plus qu'un changement administratif : elle incarne une volonté claire de décloisonner nos actions, de favoriser les synergies interrégionales et intersectorielles, et surtout, de mieux accompagner les entrepreneurs de l'ensemble du Québec maritime.

Comme tout virage important, cette transformation s'est accompagnée de défis. La constitution d'un nouveau conseil d'administration, l'adoption de règlements généraux, et les contraintes financières ont exigé beaucoup de rigueur et de résilience. Nous avons également dû dire au revoir à deux piliers de notre équipe, Marilou Vanier et Alain Grenier, dont la contribution au rayonnement du créneau a été remarquable. Leur départ a laissé un vide, mais aussi une fondation solide sur laquelle de nouveaux talents (Annie Gallant et Genevieve Myles) ont pu rapidement s'installer pour poursuivre notre mission.

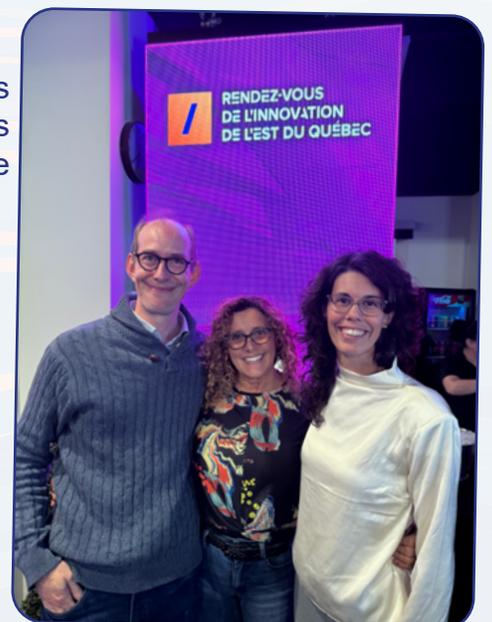
Malgré ces turbulences, notre équipe a redoublé d'efforts pour garder le cap. Une table de discussion mensuelle avec les représentants du MAPAQ a permis de structurer davantage nos échanges avec ce ministère clé. Nous avons également consolidé nos collaborations avec les ORPEX, les ERAC, Investissement Québec et d'autres partenaires stratégiques. Dans un contexte où les déplacements ont dû être limités, nous avons misé sur des outils de communication modernes et efficaces, dont une infolettre professionnelle et la refonte complète de notre site web, pour maintenir un lien fort et constant avec nos membres et partenaires.

Je tiens à saluer le travail exemplaire de notre conseil d'administration, composé majoritairement d'entrepreneurs issus des quatre filières que nous desservons. Leur engagement, conjugué à la passion et à la ténacité de notre équipe, a permis de poser des bases solides pour l'avenir. Cette première année sous notre nouvelle structure fut celle de la consolidation. La suivante sera celle de la croissance.

C'est donc avec confiance et détermination que nous poursuivons notre mission : accompagner, relier et soutenir les entreprises maritimes dans leur développement, au service d'un Québec maritime fort, innovant et uni.

Romain Balleydier

Romain Balleydier
Directeur général



GOVERNANCE

Composition du conseil d'administration

- | | | |
|----------------|---|--|
| Président | ▶ | Claudio Bernatchez (<u>ACPG</u>) |
| Vice-Président | ▶ | Bertrand Genard (<u>Iso-Biokem</u>) |
| Secrétaire | ▶ | Gil Thériault (<u>ACPIQ</u>) |
| Trésorier | ▶ | Samuel Fortin (<u>SCF Pharma</u>) |
| | | |
| Administrateur | ▶ | Benoit St-Onge (<u>UAPAN</u>) |
| Administrateur | ▶ | Jean-David Samuel (<u>Chantier naval Forillon</u>) |
| Administrateur | ▶ | Marc-Antoine Cyr-Lelièvre (<u>Lelièvre, Lelièvre et Lemoignan</u>) |
| Administrateur | ▶ | Marc-Olivier Massé (<u>CERMIM</u>) |
| Administrateur | ▶ | Michael Sheppard (<u>Sheppard Seafood Group</u>) |
| | | |
| Observatrice | ▶ | Marie-Noëlle Otis (<u>MEIE</u>) |
| Observateur | ▶ | Jérémie Persant (<u>MAPAQ</u>) |

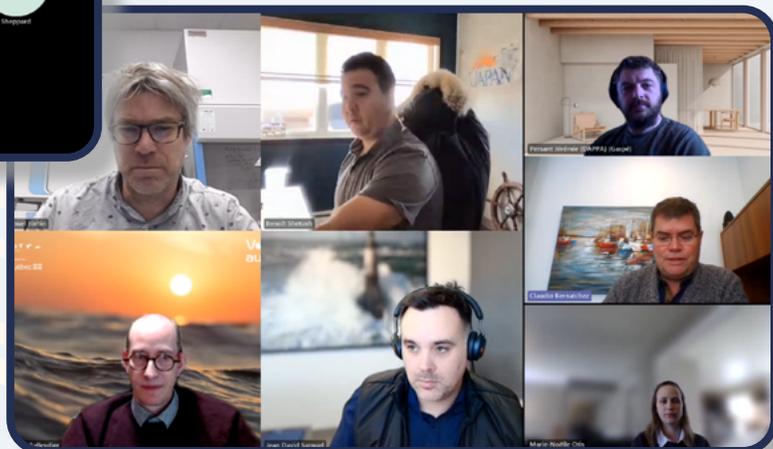
Rencontres du C.A.

- » 18 avril 2024
- » 17 mai 2024
- » 21 novembre 2024
- » 22 janvier 2025
- » 20 mars 2025

Assemblée générale constitutive : 21 juin 2024

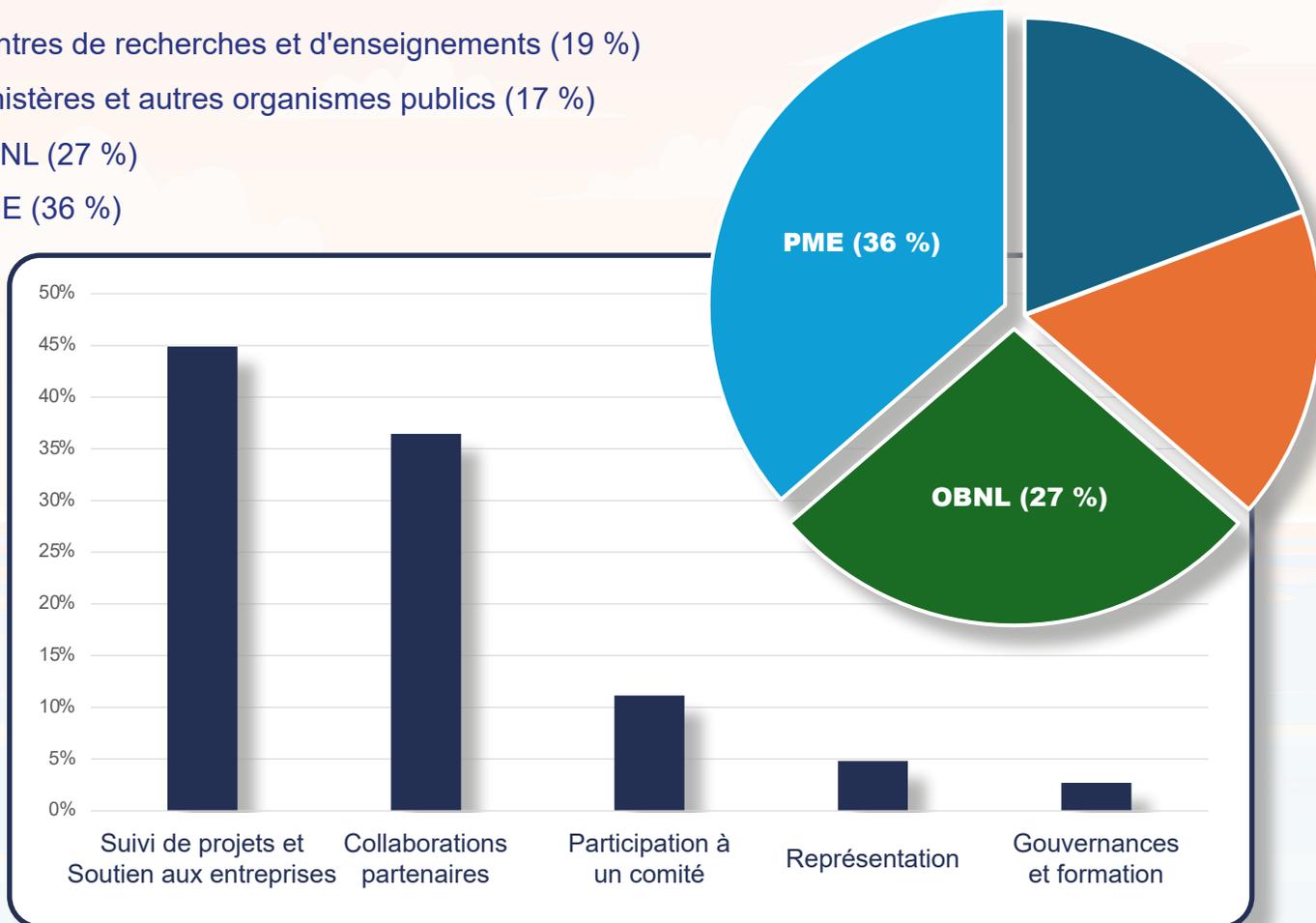


Copies d'écrans de rencontres du conseil d'administration.



ACCOMPAGNEMENTS / SUPPORTS

- Centres de recherches et d'enseignements (19 %)
- Ministères et autres organismes publics (17 %)
- OBNL (27 %)
- PME (36 %)



Liste des comités sur lesquels siègent les employés du créneau :

- ◇ Administrateur au Comité Sectoriel Main d'Œuvre des Pêches Maritimes (CSMOPM)
- ◇ Espace Créneaux : ERAC BSL et les créneaux : Acéricole, Tourbe et Éco-Construction
- ◇ Comité sécurité des bateaux de pêche du CSMOPM
- ◇ Comité d'intérêt public
- ◇ Comité Fourchette Bleue
- ◇ Comité directeur - Projet résilience communautés côtières
- ◇ Comité de planification stratégique du CSMOPM
- ◇ Matin-causerie Créneaux
- ◇ Rencontres mensuelles Créneaux RSTM et employés du MAPAQ (CN, BSL et GÎM)
- ◇ Table de discussions avec les ORPEX de la CN, BSL et GÎM
- ◇ Portrait et mise en valeur des résidus bioalimentaires du Bas-Saint-Laurent
- ◇ Table provinciale - secteur de la transformation des produits aquatiques
- ◇ Table provinciale sur les besoins en formation des pêcheurs professionnels
- ◇ Table économique de la conférence administrative régionale de la GÎM

ACCOMPAGNEMENTS / SUPPORTS

Notre soutien aux entreprises et organismes a permis le dépôt, par celles-ci, des demandes de financements suivantes aux différents paliers gouvernementaux.

Projets PAPDE : 1 069 474 \$

Transfert technologique adaptation et soutien technique

Étude diagnostique des pratiques de gestion des matières résiduelles dans un contexte maritime

Projet collaboratif d'études et de développement du marché de sébaste et de la valorisation des coproduits au Québec.

Forum d'innovation aquacole du Québec.

Projets hors PAPDE : 6 975 728 \$

Mise en œuvre d'une stratégie numérique (DigiMER) pour prendre le virage de l'industrie 4.0

De la coquille à la molécule : étude de mise à l'échelle et contrôle du poids moléculaire du chitosan.

Valorisation des coproduits de transformation du homard.

Optimisation de la ligne de production d'une usine de transformation du homard.

Développer des compétences dans la préparation du matériel et la conception des engins de pêche.

Soutenir les opérations et la pérennité d'une entreprise dans la filière aquacole (pétoncle).

Mécanisation des installations pour la transformation du sébaste.

Plus de 8 M\$ de projets :
Projets PAPDE : 1 069 474 \$
Projets hors PAPDE : 6 975 728 \$

PROJETS MIS EN AVANT

Forum d'innovation aquacole

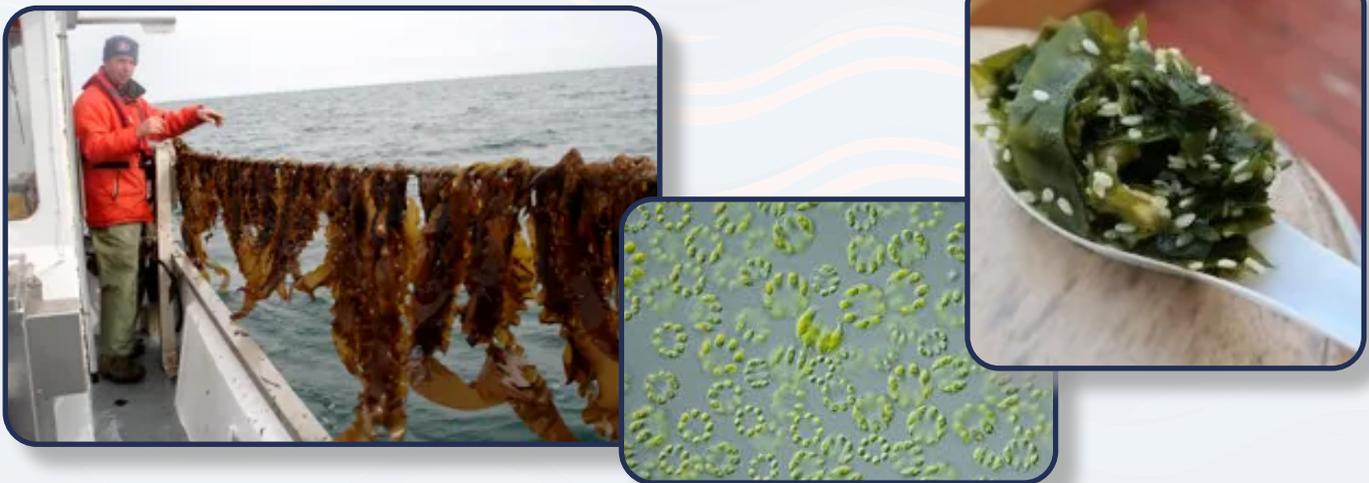
Organisé par la Corporation d'innovation et de développement / La Vague, l'événement bilingue a mobilisé différents acteurs de l'industrie, allant des mariculteurs de la Basse-Côte-Nord aux chercheurs de Charlottetown. Pendant trois jours, les participants ont alterné entre présentations, panels de discussions et réseautage. Des visites terrain d'entreprises des Îles et des ateliers figuraient aussi à l'horaire. À la suite de ces 3 journées d'échanges et de réflexions, une feuille de route a été produite pour définir l'avenir de la filière pour les prochaines années.

Il est à noter que cet événement a été animé d'une main de maître, par notre employée Genevieve Myles !



Filière algue sur la Côte-Nord

Le RSTM QcM accompagne depuis près d'un an, un groupe d'entrepreneurs afin de monter de A à Z une filière pour les algues : de l'écloserie aux produits transformés. Les acteurs sont dans les domaines de : l'agriculture, l'alimentation humaine, l'alimentation animale et les biotechnologies marines. Ce projet, en plus de créer des emplois, pourrait donner à la Côte-Nord et au Québec un avantage sérieux quant aux possibilités offertes par les algues : alimentation, cosmétique, film alimentaire, emballage, etc.



MISSION EN ISLANDE

La mission a eu pour objectif de participer à un Salon d'exposition IceFish Expo, de visiter des usines islandaises à la fine pointe de la technologie, de rencontrer des équipementiers afin d'évaluer le potentiel du positionnement technologique, commercial et concurrentiel du sébaste et des coproduits de la mer pour les filières de la capture, de la transformation et des biotechnologies marines du Québec.

Les objectifs spécifiques de cette mission commerciale et économique, en particulier avec la participation à un Salon d'exposition, sont variés selon les priorités de la délégation, mais également de chacune des entreprises participantes appartenant à des filières différentes, quoi qu'interreliées. Clairement les objectifs spécifiques communs qui ressortent de cette mission sont :

- » Les opportunités commerciales
- » Les équipements industriels à la fine pointe de la technologie
- » La mise en place d'une stratégie collective pour le développement des coproduits marins
- » Une stratégie commerciale concertée du sébaste et des coproduits marins
- » Voir autrement : le modèle islandais s'applique-t-il au Québec ?



Liste des entreprises participantes à la mission en Islande:

- ◇ Pêcheries Leomar
- ◇ ACPG
- ◇ ACPG Innovation
- ◇ Cusimer
- ◇ Lelièvre, Lelièvre et Lemoignan
- ◇ Poissonnerie Cloridorme
- ◇ Pêcheries gaspésiennes
- ◇ Les Fruits de mer Madeleine
- ◇ SCF Pharma



Étude de mise à l'échelle et contrôle du poids moléculaire du chitosan

L'équipe de l'Or Rouge de la Côte-Nord a développé un nouveau procédé de mécanochimie qui permet la production de chitosan commercial de haute qualité à partir des résidus (déchets) de crustacés. Dans ce projet, ils vont travailler à développer la mise à l'échelle de l'extraction de la chitine et à adapter les conditions d'opération de la transformation du chitosan pour contrôler le poids moléculaire du produit obtenu. Cela permettra de l'adapter à plusieurs applications d'intérêt comme le cosméceutique, la nutraceutique, ou le traitement des eaux usées.

Objectifs :

1. Produire de la chitine extraite à partir de carapaces de crabe des neiges à l'échelle 5-10 kg, en utilisant la méthode développée à l'Université McGill à l'échelle du 200 g
2. Optimiser le chitosane obtenu par transformation de la chitine (étape B) pour atteindre les paramètres des marchés cibles
3. Poursuivre l'analyse de marché et la détermination des performances technico-économiques pour tous les procédés développés.

La chitine et le chitosane peuvent servir de matière première dans plusieurs domaines.

PARTS DE MARCHÉ EN AMÉRIQUE DU NORD EN 2020 (VOLUME)



Traitement
des eaux
19,2 %



Pharmaceutique
23,1 %



Agrochimie
18 %



Soins
personnels
16,1 %



Alimentaire
12,4 %



Autres
11,1 %

DEVENEZ MEMBRE DU CRÉNEAU RSTM QCM !

Les avantages de votre adhésion

- » **Un accompagnement sur mesure** : bénéficiez de l'expertise de notre équipe pour vous appuyer dans vos projets et maximiser leur impact.
- » **Un accompagnement personnalisé dans vos démarches de recherche de financement** : Profitez de notre expertise et de nos réseaux de contacts, avec les bons bailleurs de fonds, pour optimiser vos structures de projets et vos dossiers de candidature à des aides financières.
- » **Un réseau d'experts et de partenaires** : nous vous mettons en relation avec des entreprises innovantes et des centres de recherche capables de répondre à vos besoins spécifiques et d'apporter des solutions concrètes à vos défis.
- » **Une voix active au sein de notre organisation** : participez à nos assemblées générales, exprimez-vous et exercez votre droit de vote pour prendre part aux orientations stratégiques du créneau.
- » **Une visibilité accrue** : profitez d'une page membre dédiée sur notre site internet, avec la possibilité d'y intégrer du contenu multimédia (texte, photos, vidéos) pour valoriser votre entreprise et ses réalisations.
- » **Des tarifs privilégiés sur nos événements** : accédez à des conférences, ateliers et rencontres à tarif réduit pour développer vos compétences et élargir votre réseau.

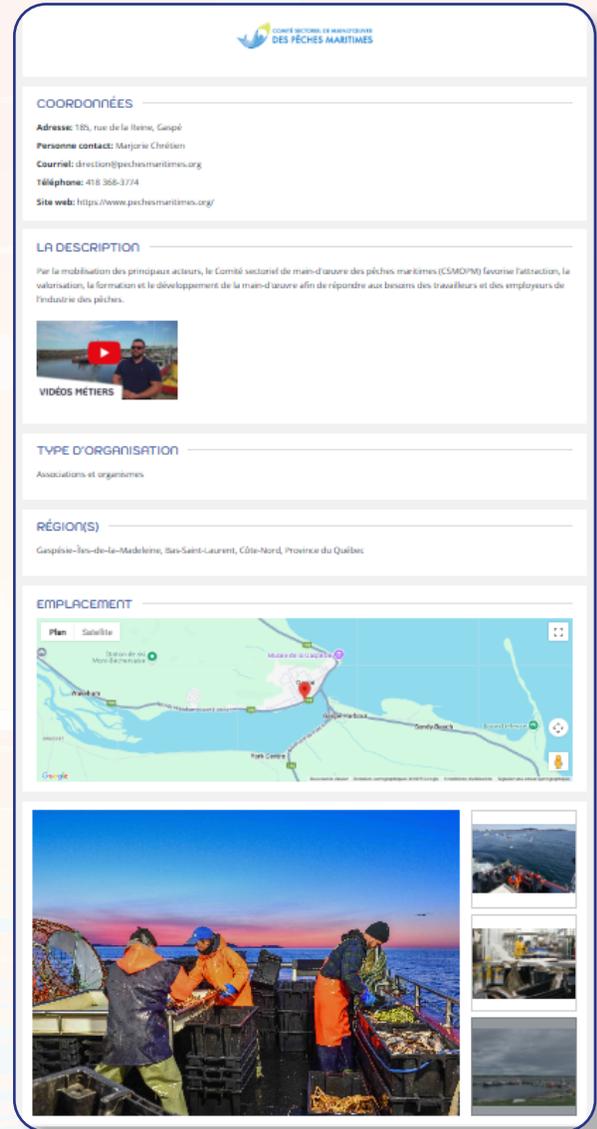
DEVENIR MEMBRE

COMMUNICATION

Nouveau site web

Un nouveau site web a été mis en ligne afin de mieux mettre en avant nos entrepreneurs et organismes de l'économie bleue. Il est à souligner que la majorité du travail avait été entrepris par nos anciens collègues du RSTM : Marilou Vanier, Alain Grenier et Claude Côté. Merci encore une fois à eux.

Ce site va nous permettre de mieux mettre en avant nos membres par des fiches «membres» multimédias (texte, lien web, photos, vidéos, fichiers PDF, etc.). Il est consultable au : www.creneauqcm.com

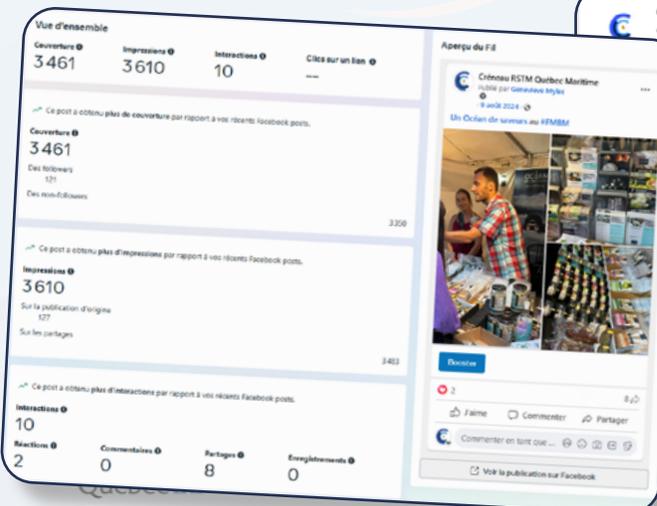


Fiche membre du CSMOPM

Réseaux sociaux & infolettre

Notre équipe a tenu à jour les pages [Facebook](#) (458 followers) et [LinkedIn](#) (438 followers) du RSTM. Ci-après quelques publications qui sortent du lot (meilleures visibilités, meilleurs taux d'interactions, etc.).

Deux infolettres, traitants de la capture, transformation, biotechnologies et technologies marines, ont été diffusées durant l'année. Si vous ne la recevez pas encore, [l'inscription c'est ici](#) !



Listes des entreprises et organismes avec qui le créneau RSTM QcM a collaboré ou accompagné :

- 1res Nations Malécite
- ACPG Innovation
- Adsol Solutions Avancées
- Affaires du Nord Canada
- Agence Mamu Innu Kakussesht (AMIK)
- Ambassade du Canada en Islande
- Aquadrone
- Association des capitaines propriétaires de la Gaspésie (ACPG)
- Association des chasseurs de phoques intra-Québec (ACPIQ)
- Association Québécoise de l'Industrie de la Pêche (AQIP)
- Axelys
- Baader
- Bertino Biotech
- BlueHome
- Ça Pousse icitte
- CaCo3
- Centre De Développement Bioalimentaire Du Québec (CDBQ)
- Centre de développement et de recherche en intelligence numérique (CDRIN)
- Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
- Centre d'expérimentation et de développement en forêt boréale (CEDFOB)
- Centre interdisciplinaire de développement en cartographie des océans (CIDCO)
- Chantier Naval Forillon
- Chasse-marée
- Comité Sectoriel Main-D'œuvre des pêches Maritimes (CSMOPM)
- Commerce international Côte-Nord
- Consortium de recherche et innovations en bioprocédés industriels au Québec (CDBQ)
- CSS de l'Estuaire
- Développement Économique Canada
- DevOcean
- École des pêches et de l'aquaculture du Québec (EPAQ)
- Élyme Conseils
- ERAC Bas-Saint-Laurent
- Espace Créneaux (ERAC BSL et créneaux : Acéricole, Tourbe et Éco-Construction)
- Exploramier
- FIPEC
- Fonds des pêches du Québec (FPQ)
- Fourchette Bleue
- Fruits de mer madeleine
- Géoparc mondial UNESCO
- GimXport
- Halles d'innovation et de formation avancée (HIFA)
- IG Investissements
- Innofibre
- Innov & Export PME
- Institut de recherche en économie contemporaine (IREC)
- Institut des Sciences de la Mer de Rimouski (ISMER)
- Institut Technologique de Maintenance Industrielle (ITMI)
- Investissement Québec
- Investissement Québec Innovation
- Island Ocean Cluster
- ISO Biokem
- La Mouche
- La Shop à Saumon
- Lelièvre, Lelièvre et Lemoignan
- Les Jardins d'Océane
- M - Expertise Marine
- MAPAQ
- Marel
- Merinov
- Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)
- MRC Côte-de-Gaspé
- MRC de la Haute-Côte-Nord
- MRC de la Minganie
- Multi-Electronique (MTE)
- Novarium
- Novika
- O5 Technologies
- Ocean Super Cluster
- Océans des Saveurs
- OpDaq
- Or Rouge de la Côte-Nord
- Pêcheries Gaspésienne
- Pêcheries Léomar
- Pêches et Océan Canada
- Pétoncles Carleton
- PURMER
- R&D Mytis
- Réseau Québec maritime (RQM)
- RikiFest | Fête de la mer
- SCF Pharma
- SenSea Canada
- Services Québec
- Société du Plan Nord
- Table bioalimentaire Côte-Nord
- Technopole maritime du Québec (TMQ)
- The Great Lakes St. Lawrence Governors & Premiers
- UAPAN
- Université du Québec à Rimouski (UQAR)
- Université Laval
- Visir (usine de transformation islandaise)
- Yapla

FINANCES

CHARGES		PRODUITS	
Salaires, traitements et avantages sociaux	253 906 \$	MEIE	295 354 \$
Frais de représentation et de déplacement	13 437 \$	MAPAQ	0 \$
Loyer	5 243 \$	Vente et revenu autonome	S/O
Frais du conseil d'administration et de l'AGA	1 399 \$	Total :	295 354 \$
Honoraires professionnels	3 900 \$		
Dépenses de bureau et fournitures spécialisées	2 907 \$		
Publicité, promotion, communication et télécommunications	5 303 \$		
Tenue de livres et comptabilité	8 062 \$		
Formation et perfectionnement	17 \$		
Frais bancaires	74 \$		
Cotisations, adhésions et abonnements	1 106 \$		
Total :	295 354 \$		

Subvention attendues (2024-2025)	
MEIE	300 000 \$
MAPAQ	85 000 \$
Total :	385 000 \$

Le créneau RSTM Québec maritime a pu maintenir ses opérations à flot grâce au soutien indéfectible des entreprises et organismes ci-dessous.

À vous toutes et tous qui avez cru en notre mission et choisi de nous appuyer dans cette période charnière : **Un immense MERCI.**

Votre engagement a fait toute la différence et nous permet de continuer à accompagner les entrepreneurs d'ici avec passion et détermination.



ACPG
CAPITAINES-PROPRIÉTAIRES
DE LA GASPÉSIE INC.



AMIK
Agence Mamu Innu Kakussesht



• | AQIP



Corporation d'innovation et
de développement des Îles

SCF Pharma



CHANTIER
NAVAL
FORILLON



CRÉNEAU

Ressources • Sciences
Technologies Marines

**Voir la mer
autrement**



Rapport_annuel_2024-2025_V1

Final Audit Report

2025-05-29

Created:	2025-05-28
By:	Romain Balleydier (rballeydier@creneauqcm.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAekQHxGIDwyNy6b6t3sQ17I9ovxquuvBU

"Rapport_annuel_2024-2025_V1" History

-  Document created by Romain Balleydier (rballeydier@creneauqcm.com)
2025-05-28 - 2:09:26 PM GMT
-  Document emailed to Claudio Bernatchez (cbernatchez@acpgaspesie.com) for signature
2025-05-28 - 2:09:38 PM GMT
-  Email viewed by Claudio Bernatchez (cbernatchez@acpgaspesie.com)
2025-05-29 - 1:47:25 PM GMT
-  Document e-signed by Claudio Bernatchez (cbernatchez@acpgaspesie.com)
Signature Date: 2025-05-29 - 1:47:58 PM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.
2025-05-29 - 1:47:58 PM GMT